

# UNIVERSIDAD NACIONAL

## JOSÉ MARÍA ARGUEDAS



### **Reporte de Seguimiento PEI 2025-2030**

### **Correspondiente al primer semestre del año 2025**

**Oficina de Planeamiento y Presupuesto**  
**Unidad de Planeamiento**

Versión 1.0

**Julio - 2025**  
**ANDAHUAYLAS**



21001:2018

REPORTE DE SEGUIMIENTO AL PRIMER SEMESTRE DE 2025 DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

Periodo PEI : 2025 - 2030  
 Nivel de Gobierno : E - GOBIERNO NACIONAL  
 Sector : 10 - EDUCACION  
 Pliego : 544 - U.N. JOSE MARIA ARGUEDAS

Código	Denominación	UE	Unidad de Organización	Relevancia	Sentido Esperado	Tipo de Agregación	Línea Base		Logro Esperado						Valores Obtenidos		Avance Tipo I (%)
							Año	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2025	2025 - Sem1	
															Sem1		
AEI.01.01	Enseñanza académica en programas de estudio acreditadas para los estudiantes universitarios (Prioridad:3)																0.00
IND.01.AEI.01.01	Número de programas de estudio de pregrado acreditados.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.02.02-OFICINA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	1.00	2.00	3.00	4.00	5.00	6.00	0.00	0.00	
IND.02.AEI.01.01	Número de programas de estudio de posgrado acreditados.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.02.02-OFICINA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	0.00	0.00	1.00	2.00	3.00	4.00	0.00	0.00	
AEI.01.02	Diseños curriculares actualizados para los estudiantes universitarios (Prioridad:1)																0.00
IND.01.AEI.01.02	Porcentaje de diseños curriculares actualizados para estudiantes de pregrado	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.01-VICE RECTORADO ACADÉMICO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2024	40.00	55.60	66.70	72.20	77.80	88.90	100.00	0.00	0.00	
IND.02.AEI.01.02	Porcentaje de diseños curriculares actualizados para estudiantes de posgrado.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	01.11-ESCUELA DE POSGRADO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2024	0.00	37.50	50.00	62.50	75.00	87.50	100.00	0.00	0.00	
AEI.01.03	Programa de fortalecimiento académico y pedagógico integral para el personal docente (Prioridad:2)																66.67
IND.01.AEI.01.03	Número de actividades de fortalecimiento académico y pedagógico para el personal docente.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.01-VICE RECTORADO ACADÉMICO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	2.00	3.00	4.00	5.00	6.00	7.00	8.00	2.00	66.67	
AEI.01.04	Servicios educacionales complementarios fortalecidos para los estudiantes universitarios (Prioridad:6)																81.36
IND.01.AEI.01.04	Número de atenciones en los servicios educacionales complementarios.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.05.01-DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	5,654.00	5,674.00	5,694.00	5,714.00	5,734.00	5,754.00	5,774.00	4,268.00	75.22	
IND.02.AEI.01.04	Número de eventos de bienestar universitario realizados.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.05.01-DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	7.00	8.00	9.00	10.00	11.00	12.00	13.00	7.00	87.50	
AEI.01.05	Programa de grados y títulos implementados en beneficios de los egresados (Prioridad:4)																0.00
IND.01.AEI.01.05	Número de actividades de orientación para obtención de grado académico y título profesional.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.09-UNIDAD DE SEGUIMIENTO AL GRADUADO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	2.00	3.00	4.00	5.00	6.00	7.00	0.00	0.00	
AEI.01.06	Subvenciones económicas para actividades académicas oportunas en beneficio de los estudiantes universitarios (Prioridad:8)																21.93
IND.01.AEI.01.06	Número de subvenciones económicas entregadas a estudiantes de pregrado para actividades académicas	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.01-VICE RECTORADO ACADÉMICO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	218.00	228.00	238.00	2,489.00	2,358.00	268.00	278.00	50.00	21.93	
AEI.01.07	Movilidad nacional y/o internacional oportunas para la comunidad universitaria (Prioridad:10)																50.00
IND.01.AEI.01.07	Número de plazas de intercambio nacional y/o internacional entregadas para la comunidad universitaria.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	01.06-OFICINA DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	12.00	24.00	30.00	35.00	40.00	45.00	50.00	12.00	50.00	
AEI.01.08	Laboratorios de formación académica certificados para los estudiantes de pregrado. (Prioridad:5)																0.00
IND.01.AEI.01.08	Número de laboratorios de formación académica certificados	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.01-VICE RECTORADO ACADÉMICO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	0.00	5.00	10.00	15.00	20.00	25.00	0.00	0.00	
AEI.01.09	Convenios interinstitucionales nacionales e internacionales permanentes para formación académica (Prioridad:9)																55.50
IND.01.AEI.01.09	Tasa de crecimiento de convenios interinstitucionales para formación académica.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	01.06-OFICINA DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	Muy relevante	Ascendente	Agregable	2023	0.0000	7.3100	9.2200	9.8200	9.9400	9.8500	9.9200	1.5000	20.52	
IND.02.AEI.01.09	Porcentaje de convenios interinstitucionales ejecutados para formación académica	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	01.06-OFICINA DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	39.40	45.50	51.50	57.60	63.60	69.70	75.80	41.17	90.48	
AEI.01.10	Programa de apoyo y acompañamiento integral a los estudiantes universitarios (Prioridad:7)																8.33
IND.01.AEI.01.10	Número de atenciones en consejería otorgadas a los estudiantes universitarios.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.05.01-DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	60.00	70.00	80.00	90.00	100.00	110.00	5.00	8.33	

AEI.02.01	Investigación formativa pertinente para los estudiantes de pregrado (Prioridad:2)																100.00
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de sílabus que incluyen investigación formativa.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.01-VICE RECTORADO ACADÉMICO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	20.00	40.00	50.00	60.00	80.00	100.00	23.50	100.00	
AEI.02.02	Programa de fortalecimiento de capacidades en investigación con innovación tecnológica permanente para docentes y estudiantes (Prioridad:1)																36.66
IND.01.AEI.02.02	Número de capacitaciones y pasantías en investigación con innovación tecnológica realizadas para docentes.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	04.01-VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	5.00	6.00	7.00	8.00	9.00	10.00	11.00	2.00	33.33	
IND.02.AEI.02.02	Número de capacitaciones en innovación y transferencia tecnológica realizadas para estudiantes.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	04.01-VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	2.00	5.00	6.00	7.00	8.00	9.00	10.00	2.00	40.00	
AEI.02.03	Laboratorios de investigación certificados en la universidad (Prioridad:5)																0.00
IND.01.AEI.02.03	Número de laboratorios de investigación certificados.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	04.01-VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	1.00	2.00	3.00	4.00	5.00	6.00	0.00	0.00	
AEI.02.04	ASESORÍA Y MENTORÍA OPORTUNA PARA LOS EQUIPOS DE EMPRENDIMIENTO (Prioridad:6)																100.00
IND.01.AEI.02.04	Número de asesoría y mentoría desarrollada para los equipos de emprendimiento.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	04.01-VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	5.00	6.00	7.00	8.00	9.00	10.00	5.00	100.00	
AEI.02.05	Programa de desarrollo de la producción científica e intelectual implementado para investigadores (Prioridad:3)																54.76
IND.01.AEI.02.05	Número de proyectos de I+D+i implementados para la comunidad universitaria.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	04.01-VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	22.00	42.00	50.00	52.00	54.00	56.00	58.00	23.00	54.76	
AEI.02.06	Convenios interinstitucionales nacionales e internacionales permanentes para investigadores (Prioridad:8)																0.00
IND.01.AEI.02.06	Porcentaje de convenios interinstitucionales ejecutados para realizar trabajos de investigación.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	04.01-VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	16.70	33.30	50.00	66.70	83.30	100.00	0.00	0.00	
AEI.02.07	INVESTIGACIONES TRANSFERIDAS A PROYECTOS DE INVERSIÓN PARA SU EJECUCIÓN EN BENEFICIO DE LA SOCIEDAD (Prioridad:7)																100.00
IND.01.AEI.02.07	Número de investigaciones transferidas a proyectos de inversión para su aplicación en la sociedad.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	04.01-VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	2.00	3.00	4.00	5.00	6.00	7.00	2.00	100.00	
AEI.03.01	Programas de Responsabilidad Social Universitaria implementados en beneficio de la comunidad (Prioridad:1)																64.38
IND.01.AEI.03.01	Número de proyectos y actividades de Responsabilidad Social Universitaria ejecutados.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.06-DIRECCIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	66.00	73.00	80.00	88.00	97.00	106.00	116.00	47.00	64.38	
AEI.03.02	Prácticas ambientales sostenibles para la comunidad (Prioridad:3)																0.00
IND.01.AEI.03.02	Porcentaje de actividades ejecutadas del plan de gestión ambiental.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.06-DIRECCIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	30.00	40.00	50.00	60.00	70.00	78.00	0.00	0.00	
AEI.03.03	Formación continua implementado para la comunidad (Prioridad:4)																0.00
IND.01.AEI.03.03	Número de cursos de formación continua implementados.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.01-VICE RECTORADO ACADÉMICO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	3.00	6.00	7.00	8.00	9.00	10.00	11.00	0.00	0.00	
AEI.03.04	Fortalecimiento del voluntariado integral para la comunidad (Prioridad:2)																0.00
IND.01.AEI.03.04	Número de capacitaciones realizadas para fortalecimiento del voluntariado.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.06-DIRECCIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	2.00	2.00	3.00	3.00	4.00	4.00	0.00	0.00	
AEI.04.01	Fortalecimiento del sistema de gestión de calidad integral para la universidad (Prioridad:2)																50.00
IND.01.AEI.04.01	Número de certificaciones vigentes	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.02.02-OFICINA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	1.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	1.00	50.00	
AEI.04.02	Condiciones Básicas de Calidad adecuadamente implementadas en la universidad (Prioridad:1)																86.63
IND.01.AEI.04.02	Porcentaje de cumplimiento de las Condiciones Básicas de Calidad en el proceso de sostenibilidad	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.02.02-OFICINA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	33.30	80.80	90.90	100.00	100.00	100.00	100.00	70.00	86.63	
AEI.04.03	Gobierno Digital Implementados en la universidad (Prioridad:4)																87.51
IND.01.AEI.04.03	Porcentaje de compromisos de Gobierno Digital cumplidos.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	01.10-OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	55.60	88.90	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	77.80	87.51	
AEI.04.04	Instrumentos de gestión actualizados en la universidad (Prioridad:6)																38.46
IND.01.AEI.04.04	Porcentaje de instrumentos de gestión actualizados.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	01.04.01-OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2023	84.60	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	38.46	38.46	
AEI.04.05	Fortalecimiento de conocimientos; competencias y habilidades implementado para el personal administrativo (Prioridad:5)																18.04

IND.01.AEI.04.05	Porcentaje de capacitaciones del Plan de Desarrollo de Personas ejecutadas	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	01.08.02.01-UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2024	76.90	80.80	84.60	88.50	92.30	96.20	100.00	14.58	18.04
AEI.04.06	Infraestructura y equipamiento adecuados para la comunidad universitaria (Prioridad:3)															16.67
IND.01.AEI.04.06	Porcentaje de metros cuadrados ejecutados del Plan Director	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	01.09-UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES	Muy relevante	Ascendente	No Agregable	2024	75.09	75.45	76.14	77.87	87.18	95.03	100.00	ND	ND
IND.02.AEI.04.06	Porcentaje de equipo y mobiliario en ambientes administrativos y académicos en buen estado.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	01.08.03.01-UNIDAD DE ABASTECIMIENTO	Menos relevante	Ascendente	No Agregable	2023	77.50	78.00	79.50	81.00	82.50	84.00	85.00	87.76	100.00
IND.03.AEI.04.06	Número de proyectos de inversión con implementación del modelado BIM.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	01.09-UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES	Relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	2.00	4.00	5.00	6.00	7.00	8.00	0.00	0.00
AEI.04.07	Proceso de admisión transparente para postulantes (Prioridad:7)															75.58
IND.01.AEI.04.07	Índice de eficiencia en los procesos de admisión.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	03.03-DIRECCIÓN DE ADMISIÓN	Relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.8400	0.8600	0.8800	0.9000	0.9200	0.9400	0.9600	0.6500	75.58
AEI.04.08	Programa de prevención y contingencia frente a los riesgos de desastres implementado en la universidad. (Prioridad:8)															0.00
IND.01.AEI.04.08	Porcentaje de actividades de prevención y contingencia implementadas.	001204-UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE MARIA ARGUEDAS	01.08.06-UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES	Relevante	Ascendente	No Agregable	2023	0.00	33.30	66.70	100.00	100.00	100.00	100.00	0.00	0.00
Avance promedio de AEI:																38.36

Tabla Resumen: SemafORIZACIÓN por nivel de avance

Año: 2025	[0%-75%>	[75%-95%>	≥95%	ND	TOTAL
Acciones	22	4	3	0	29

ALERTAS IDENTIFICADAS

El avance promedio de las AEI asciende al 38,36 %. Se han identificado 22 AEI con un nivel de implementación comprendido entre 0 % y menos del 75 %, según la medición de sus respectivos indicadores. No obstante, varios de estos indicadores presentan una proyección favorable respecto al cumplimiento de sus metas anuales, las cuales se prevé alcanzar al cierre del segundo semestre de 2025.

Cabe precisar que el indicador IND.01.AEI.01.08 “Número de laboratorios de formación académica certificados” no cuenta con un logro esperado programado para el año 2025, manteniéndose en cero. Del mismo modo, el IND.02.AEI.01.01 tampoco presenta una meta establecida para el presente ejercicio, ya que su ejecución ha sido programada para los próximos años.

A continuación, se identifican las acciones estratégicas prioritarias que requieren la adopción de medidas correctivas, con el propósito de viabilizar su implementación y aumentar la probabilidad de alcanzar los resultados esperados.

IND.01.AEI.01.02 “Porcentaje de diseños curriculares actualizados para estudiantes de pregrado”, el cumplimiento de este indicador requiere la adopción oportuna de medidas correctivas en los ámbitos de planificación, gestión técnica y política. Para alcanzar la meta programada, es necesario priorizar el proceso de actualización curricular por parte de las escuelas profesionales, fortalecer las capacidades de los comités curriculares mediante capacitaciones especializadas, asegurar la asignación de recursos y condiciones logísticas adecuadas, garantizar la aplicación de la normativa vigente y contar con la disposición activa del personal de la Oficina de Gestión de la Calidad para brindar el acompañamiento técnico correspondiente.

IND.02.AEI.01.02 “Porcentaje de diseños curriculares actualizados para estudiantes de posgrado”, el cumplimiento de este indicador está previsto para el segundo semestre, condicionado a la aprobación del reglamento para la elaboración y actualización de los diseños curriculares de los programas de estudio de posgrado, así como a la atención de las observaciones señaladas en los Informes N.º 017-2025-UNAJMA-OGC, N.º 018-2025-UNAJMA-OGC y N.º 019-2025-UNAJMA-OGC. Estas acciones son esenciales para asegurar la calidad y coherencia de los diseños curriculares, en concordancia con las políticas institucionales y los estándares establecidos.

IND.01.AEI.01.10 “Número de atenciones en consejería otorgadas a los estudiantes universitarios”, el cumplimiento de este indicador dependerá del trabajo articulado entre los docentes tutores de las escuelas profesionales y el personal especializado de la Dirección de Bienestar Universitario, a fin de asegurar que las atenciones en consejería se realicen como resultado de una derivación formal por parte del docente tutor, en el marco del sistema de tutoría universitaria.

Respecto al IND.01.AEI.02.03 “Número de laboratorios de investigación certificados”, su cumplimiento estará condicionado a la aceleración en la implementación del plan de trabajo, la designación de personal capacitado en sistemas de gestión de la calidad, la asignación oportuna de recursos presupuestales, así como a la priorización del proceso durante el segundo semestre del año. Asimismo, se recomienda establecer hitos de avance claramente definidos que permitan monitorear el progreso de manera efectiva.

IND.01.AEI.02.06 “Porcentaje de convenios interinstitucionales ejecutados para realizar trabajos de investigación”, para su cumplimiento dependerá de la efectiva ejecución de actividades conjuntas entre las partes involucradas en cada uno de los convenios específicos suscritos por el Vicerrectorado de Investigación, así como de la formalización de

planes de trabajo en el marco de los compromisos asumidos. Asimismo, será fundamental fortalecer el seguimiento técnico-administrativo, orientado al cumplimiento de las actividades sustantivas y a su adecuada alineación con los objetivos institucionales de investigación.

IND.01AEI.03.02 "Porcentaje de actividades ejecutadas del plan de gestión ambiental", su cumplimiento estará condicionado a la aprobación del plan de gestión ambiental y el compromiso del comité de gestión ambiental, así como la asignación de recursos necesarios para la ejecución de las 10 actividades previstas.

IND.03.03 "Número de cursos de formación continua implementados", se prevé un avance sustantivo en el cumplimiento de los resultados esperados durante el segundo semestre, condicionado a la aprobación del Reglamento de Formación Continua y a la disponibilidad de una licencia institucional de la plataforma Zoom, lo que permitirá viabilizar la implementación de cursos en modalidad híbrida. Esta modalidad responde a las condiciones laborales y geográficas de los egresados. Asimismo, será clave el fortalecimiento de las acciones de difusión y convocatoria, en coordinación con la Oficina de Seguimiento al Graduado, así como la consolidación de vínculos con aliados estratégicos que puedan aportar contenidos, metodologías o especialidades. Bajo estas condiciones, se estima la implementación de seis cursos de formación continua durante el periodo 2025-II.

IND.01.AEI.03.04 "Número de capacitaciones realizadas para el fortalecimiento del voluntariado", su cumplimiento se condiciona a la aprobación del Plan de creación del voluntariado.

IND.01.AEI.04.06 "Porcentaje de metros cuadrados ejecutados del Plan director", Para la medición de este indicador, es necesario contar con información precisa sobre los metros cuadrados efectivamente ejecutados en relación con el total establecido en el referido plan. El análisis realizado evidencia que los metros cuadrados construidos a través de los proyectos de inversión no guardan correspondencia con la ubicación ni con el metraje definidos en el Plan director. Asimismo, no se dispone de una diferenciación técnica clara entre el área de terreno y el área construida, lo cual dificulta la identificación exacta de los metros cuadrados ejecutados en el marco del plan. Esta falta de correspondencia y definición técnica limita la posibilidad de contar con una base confiable para la medición del indicador.

En ese sentido, para viabilizar una medición adecuada, resulta indispensable contar con un Plan director actualizado, que refleje la realidad física-infraestructural de la universidad y responda a las nuevas demandas y ofertas académicas institucionales.



UNIVERSIDAD NACIONAL  
JOSE MARIA ARGUEDAS

C.P.C. Carina Cartolin Quispe  
UNIDAD DE PLANEAMIENTO

UNIVERSIDAD NACIONAL  
JOSE MARIA ARGUEDAS

C.P.C. Jimmy Gidler Lopez Pacheco  
JEFE DE LA OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO